

KAUPUNGIT JA TULEVAISUUS

9 suositusta innovaatiotoiminnan
kehittämiseen



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Mikä HEVi?

Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien yhteinen innovaatio-ohjelma, yksi valtion kanssa solmitusta 16 kaupunkiseutujen ekosysteemisopimuksesta 2021-2027 ohjelmakaudelle (Uudistuva ja Osaava Suomi)

HEVi on toiminnallinen ja sisällöllinen kokonaisuus, jonka tavoitteena on vahvistaa pk-seudun kasvua ja kilpailukykyä. Vahvistamme alueellista innovaatiotoimintaa ja verkostoja:

- a) 4 kärkiteeman ja hankerahoituksen sekä
- b) Laajemman portfoliokoordinaation ja alueellisen ekosysteemikehittämisen kautta

Lisää taustoja: www.hevinnovations.fi

**Älykkäät ja
kestävät
kaupunki-
ratkaisut**

**Hyvin-
vointi
ja terveys-
teknologia**

Koordinaatio, fasilitointi, rahoitus

**Oppimis-
ympäristöt
ja osaamisen
ratkaisut**

**Yleinen
eko-
systemien
kehittäminen**

Toimintaympäristöanalyysi

Toiminnan pohjaksi, laadittu yhdessä Demos Helsingin kanssa, jossa:

- Tutkittu megatrendien vaikutuksia alueelliseen innovaatiotoimintaan, erityisesti HEVin kärkiteemojen kautta, ja
- Paneuduttu kaupunkien uudistuvaan rooliin innovaatiotoiminnan rajapinnassa

TYMPAn löydät www.hevinnovations.fi/materiaalipankki



Ja ne 9 suositusta

TYMPan yhtenä osana laadittu suositukset kaupunkien innovaatiotoiminnan kehittämiseen, teemoissa:

AKTIIVINEN ROOLI & YHTEINEN SUUNTA

AVOINTA & INKLUSIIVISTA INNOVAATIOTOIMINTAA

VAIKUTTAVUUDEN & KYVYKKYYDEN KASVU



9 suositusta kaupungeille

Alueellinen kasvu ja kilpailukyky edellyttää kaupunkien innovaatiotoiminnan uudistamista:

AKTIIVINEN ROOLI & YHTEINEN SUUNTA:

1. OLEMME AKTIIVISIA VAIKUTTAVIEN INNOVAATIOIDEN KEHITTÄMISESSÄ.

Kun kaupunki toimii suunnannäyttäjänä, välittäjänä ja mahdollistajana, voi kaupunki tarjota innovaatiotoiminnalle niin tekniset edellytykset, kehittäjäyhteisön kuin myös laajemman (arvo)verkoston ja tavoitteet/missiot, joihin kytkeytyä.

2. KYTKEMME JA SISÄLLYTÄMME INNOVAATIOTOIMINNAN STRATEGIOIHIN JA TAVOITTEISIIN.

Kaupunkien strategiat ja kansainväliset tavoitteet tunnistavat megatrendit ja niiden luomat haasteet. Innovaatiotoimintaa ei kuitenkaan johdeta systemaattisesti saati hyödynnetä täysin osana kaupungin perustoimintaa, jolloin toiminta jää irralliseksi. Innovaatiotoiminnan sisällyttäminen poikkileikkaavaksi osaksi kaupungin työtä ja toimintatapoja vahvistaa innovaatioiden kokonaisvaikuttavuutta, kaupungin uudistumiskykyä sekä alueellista kilpailukykyä.

3. MÄÄRITTELEMME EKOSYSTEEMITYÖN JA TAHTOTILAN YHDESSÄ VERKOSTON KANSSA.

Tulemalla osaksi kehittäjäverkostoa, kaupunki signaloi sitoutuneisuutta. Alueellinen yhteistyö tiivistyy ja sen myötä yhteisomistajuus toiminnasta vahvistuu.

AVOINTA & INKLUSIIVISTA INNOVAATIOTOIMINTAA:

4. KAUPUNKI-INNOVAATIOT LUODaan YHDESSÄ YRITYSTEN KANSSA.

Innovaatiotoiminta tarjoaa yrityksille ja kaupungeille kasvun ja kehittämisen paikkoja. Kaupunki tarvitsee yritysten osaamista uudistumiseen ja kaupunkilaisten hyödyksi. Ratkaisujen jalostaminen kaupunkiasiantuntijoiden kanssa on edellytys tarpeisiin vastaavien kaupunki-innovaatioiden synnylle.

5. KAUPUNKI-INNOVAATIOT LUODaan YHDESSÄ KAUPUNKILAISTEN KANSSA

Avoin ja inklusiivinen innovaatiotoiminta edistää innovaatioiden kohdentamisen eri tarpeisiin, eri ihmisryhmät huomioiden. Innovaatiotoimintaa ja resursseja avataan monimuotoiselle kansalaisinnovaattoreiden joukolle.

6. KAUPUNKI-INNOVAATIOT LUODaan MONIALAISESTI.

Vaikuttavat innovaatiot ja systeeminen muutos eivät kehity ilman poikkialaista panostusta. Kaupungit järjestävät tilaisuuksia poikkialaisten kehitystiimien syntymiselle ja kohtaamiselle, jossa sekä julkisen että yksityisen sektorin ammattilaiset voivat soveltaa osaamistaan esim. uusien teknologioiden hyödyntämiseksi.

VAIKUTTAVUUDEN & KYVYKKYYDEN KASVU:

7. PANOSTAMME INNOVAATIOTOIMINTAAN YLI HANKE- JA OHJELMAKAUSIEN.

Innovaatiohankkeissa kehitetään systemaattisesti ekosysteemin toimijoiden kyvykkyyksiä yli organisaatorajojen. Näin alueelle kumuloituva osaaminen mahdollistaa vahvan kilpailuaseman. Kaupunkien asiantuntijoiden osaamista ja työaikaä allokoidaan innovaatiotoimintaan, myös hankkeiden ulkopuolella.

8. VAIKUTTAVUUS LUODaan SYSTEEMISESTI.

Megatrendien luomat tarpeet tai haasteet ratkaistaan harvoin yksittäisillä hankkeilla tai innovaatioilla. Toimintojen välinen yhteistyö ja yhteiskehittäminen sekä hankeportfoliot on syytä nostaa korkeammalle agendalla. Näin vältämme turhat päällekkäisyydet ja pienelle näkyvyydelle jäävät irralliset lähdöt. Myös toiminnan arvioinnin tulee olla systeemistä.

9. KAUPUNGIT KÄYTTÄVÄT EKOSYSTEEMITYÖKALUJA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN

Ekosysteemityö on yhteinen tilaisuus kehittää ja uudistaa innovaatiotoimintaa, -palveluita sekä kyvykkyyksiä, joilla pystytään vastaamaan systemaattisesti megatrendien luomiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin.

Aktiivinen rooli ja yhteinen suunta

1. Olemme aktiivisia vaikuttavien innovaatioiden kehittämisessä

Kun kaupunki toimii suunnannäyttäjänä, välittäjänä ja mahdollistajana, voi kaupunki tarjota innovaatiotoiminnalle niin tekniset edellytykset, kehittäjäyhteisön kuin myös laajemman (arvo)verkoston ja tavoitteet/missiot, joihin kytkeytyä.

2. Kytkemme ja sisällytämme innovaatiotoiminnan strategioihin ja tavoitteisiin

Kaupunkien strategiat ja kansainväliset tavoitteet tunnistavat megatrendit ja niiden luomat haasteet. Innovaatiotoimintaa ei kuitenkaan johdeta systemaattisesti saati hyödynnetä täysin osana kaupungin perustoimintaa, jolloin toiminta jää irralliseksi. Innovaatiotoiminnan sisällyttäminen poikkileikkaavaksi osaksi kaupungin työtä ja toimintatapoja vahvistaa innovaatioiden kokonaisvaikuttavuutta, kaupungin uudistumiskykyä sekä alueellista kilpailukykyä.

3. Määrittelemme ekosysteemityön ja tahtotilan yhdessä verkoston kanssa

Tulemalla osaksi kehittäjäverkostoa, kaupunki signaloi sitoutuneisuutta. Alueellinen yhteistyö tiivistyy ja sen myötä yhteisomistajuus toiminnasta vahvistuu.

Avointa ja inklusiivista innovaatiotoimintaa

4. Kaupunki-innovaatiot luodaan yhdessä yritysten kanssa

Innovaatiotoiminta tarjoaa yrityksille ja kaupungeille kasvun ja kehittämisen paikkoja. Kaupunki tarvitsee yritysten osaamista uudistumiseen ja kaupunkilaisten hyödyksi. Ratkaisujen jalostaminen kaupunkiasiantuntijoiden kanssa on edellytys tarpeisiin vastaavien kaupunki-innovaatioiden synnylle.

5. Kaupunki-innovaatiot luodaan yhdessä kaupunkilaisten kanssa

Avoin ja inklusiivinen innovaatiotoiminta edistää innovaatioiden kohdentamisen eri tarpeisiin, eri ihmisryhmät huomioiden. Innovaatiotoimintaa ja resursseja avataan monimuotoiselle kansalaisinnovaattoreiden joukolle.

6. Kaupunki-innovaatiot luodaan monialaisesti

Vaikuttavat innovaatiot ja systeeminen muutos eivät kehity ilman poikkialaista panostusta. Kaupungit järjestävät tilaisuuksia poikkialaisten kehitystiimien syntymiselle ja kohtaamiselle, jossa sekä julkisen että yksityisen sektorin ammattilaiset voivat soveltaa osaamistaan esim. uusien teknologioiden hyödyntämiseksi.

Vaikuttavuuden ja kyvykkyyden kasvu

7. Panostamme innovaatiotoimintaan yli hanke- ja ohjelmakausien

Innovaatiohankkeissa kehitetään systemaattisesti ekosysteemin toimijoiden kyvykkyyksiä yli organisaatorajojen. Näin alueelle kumuloituva osaaminen mahdollistaa vahvan kilpailuaseman. Kaupunkien asiantuntijoiden osaamista ja työaikaä allokoidaan innovaatiotoimintaan, myös hankkeiden ulkopuolella.

8. Vaikuttavuus luodaan systemisesti

Megatrendien luomat tarpeet tai haasteet ratkaistaan harvoin yksittäisillä hankkeilla tai innovaatioilla. Toimintojen välinen yhteistyö ja yhteiskehittäminen sekä hankeportfoliot on syytä nostaa korkeammalle agendalla. Näin vältämme turhat päällekkäisyydet ja pienelle näkyvyydelle jäävät irralliset lähdöt. Myös toiminnan arvioinnin tulee olla systemistä.

9. Kaupungit käyttävät ekosysteemi-työkaluja toiminnan kehittämiseen

Ekosysteemityö on yhteinen tilaisuus kehittää ja uudistaa innovaatiotoimintaa, -palveluita sekä kyvykkyyksiä, joilla pystytään vastaamaan systemaattisesti megatrendien luomiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin.

Mikä on suosikkisi? Mihin et usko? Mikä on oma suosituksesi?

AKTIIVINEN ROOLI & YHTEINEN SUUNTA:

- 1. OLEMME AKTIIVISIA VAIKUTTAVIEN INNOVAATIOIDEN KEHITTÄMISESSÄ.**
Kun kaupunki toimii suunnannäyttäjänä, välittäjänä ja mahdollistajana, voi kaupunki tarjota innovaatiotoiminnalle niin tekniset edellytykset, kehittäjäyhteisön kuin myös laajemman (arvo)verkoston ja tavoitteet/missiot, joihin kytkeytyä.
- 2. KYTKEMME JA SISÄLLYTÄMME INNOVAATIOTOIMINNAN STRATEGIOIHIN JA TAVOITTEISIIN.** Kaupunkien strategiat ja kansainväliset tavoitteet tunnistavat megatrendit ja niiden luomat haasteet. Innovaatiotoimintaa ei kuitenkaan johdeta systemaattisesti saati hyödynnetä täysin osana kaupungin perustoimintaa, jolloin toiminta jää irralliseksi. Innovaatiotoiminnan sisällyttäminen poikkileikkaavaksi osaksi kaupungin työtä ja toimintatapoja vahvistaa innovaatioiden kokonaisvaikuttavuutta, kaupungin uudistumiskykyä sekä alueellista kilpailukykyä.
- 3. MÄÄRITTELEMME EKOSYSTEEMITYÖN JA TAHTOTILAN YHDESSÄ VERKOSTON KANSSA.** Tulemalla osaksi kehittäjäverkostoa, kaupunki signaloi sitoutuneisuutta. Alueellinen yhteistyö tiivistyy ja sen myötä yhteisomistajuus toiminnasta vahvistuu.

AVOINTA & INKLUSIIVISTA INNOVAATIOTOIMINTAA:

- 4. KAUPUNKI-INNOVAATIOT LUODaan YHDESSÄ YRITYSTEN KANSSA.**
Innovaatiotoiminta tarjoaa yrityksille ja kaupungeille kasvun ja kehittämisen paikkoja. Kaupunki tarvitsee yritysten osaamista uudistumiseen ja kaupunkilaisten hyödyksi. Ratkaisujen jalostaminen kaupunkiasiantuntijoiden kanssa on edellytys tarpeisiin vastaavien kaupunki-innovaatioiden synnylle.
- 5. KAUPUNKI-INNOVAATIOT LUODaan YHDESSÄ KAUPUNKILAISTEN KANSSA**
Avoin ja inklusiivinen innovaatiotoiminta edistää innovaatioiden kohdentamisen eri tarpeisiin, eri ihmisryhmät huomioiden. Innovaatiotoimintaa ja resursseja avataan monimuotoiselle kansalaisinnovaattoreiden joukolle.
- 6. KAUPUNKI-INNOVAATIOT LUODaan MONIALAISESTI.**
Vaikuttavat innovaatiot ja systeeminen muutos eivät kehity ilman poikkialaista panostusta. Kaupungit järjestävät tilaisuuksia poikkialaisten kehitystiimien syntymiselle ja kohtaamiselle, jossa sekä julkisen että yksityisen sektorin ammattilaiset voivat soveltaa osaamistaan esim. uusien teknologioiden hyödyntämiseksi.

VAIKUTTAVUUDEN & KYVYKKYYDEN KASVU:

- 7. PANOSTAMME INNOVAATIOTOIMINTAAN YLI HANKE- JA OHJELMAKAUSIEN.** Innovaatiohankkeissa kehitetään systemaattisesti ekosysteemin toimijoiden kyvykkyyksiä yli organisaatorajojen. Näin alueelle kumuloituva osaaminen mahdollistaa vahvan kilpailuaseman. Kaupunkien asiantuntijoiden osaamista ja työaika alokoidaan innovaatiotoimintaan, myös hankkeiden ulkopuolella.
- 8. VAIKUTTAVUUS LUODaan SYSTEEMISESTI.** Megatrendien luomat tarpeet tai haasteet ratkaistaan harvoin yksittäisillä hankkeilla tai innovaatioilla. Toimintojen välinen yhteistyö ja yhteiskehittäminen sekä hankeportfoliot on syytä nostaa korkeammalle agendalla. Näin vältämme turhat päällekkäisyydet ja pienelle näkyvyydelle jäävät irralliset lähdöt. Myös toiminnan arvioinnin tulee olla systeemistä.
- 9. KAUPUNGIT KÄYTTÄVÄT EKOSYSTEEMITYÖKALUJA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN** Ekosysteemityö on yhteinen tilaisuus kehittää ja uudistaa innovaatiotoimintaa, -palveluita sekä kyvykkyyksiä, joilla pystytään vastaamaan systemaattisesti megatrendien luomiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin.

Seuraavassa jaksossa:

Kaupungit ja Tulevaisuus 2/4: Ennakoi, Varaudu, Vaikuta!

1. helmikuuta 9-12, Helsinki (LIVE); Valmennus ennakoinnin saloihin yhdessä Demos Helsingin kanssa

HEVinaari: Innovaatiotoiminnan kirjo ja kaari;

9. helmikuuta, 13-17.00: LIVE ja striimi

Kaikki tapahtumat, toimintaympäristöanalyysin sekä tietoa tulevista rahoituskiirroksista aina vuoteen 2027 saakka löydät:

www.hevinnovations.fi

Heviä joulua ja kuntarajat ylittävää vuotta 2023 meiltä teille!



HEViä operoi Pääkaupunkiseudun ekosysteemisopimuksen portfoliohanke, jota rahoittavat Uudenmaan liitto – Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE) -rahoitus – ja Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupungit. Lisätietoa: [HEVinnovations.fi](https://hevinnovations.fi)